

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Статья посвящена долгосрочным стратегическим направлениям, которые помогут российской нефтеперерабатывающей промышленности сохранить стабильное развитие. Исследованы факторы и условия, которые оказывают влияние на производственную структуру нефтеперерабатывающей компании. На основе анализа современных тенденций развития отечественной нефтепереработки предложены рекомендации по совершенствованию производственной деятельности нефтеперерабатывающих предприятий.

**Ключевые слова:** нефтепереработка, нефтеперерабатывающее предприятие, производственно-технологическая база, управление, модернизация, стратегия.

Большинство отечественных нефтеперерабатывающих предприятий располагает материально-технической базой, которая стремительно устаревает с позиции современного мирового уровня технико-технологического развития нефтепереработки. В настоящее время в нефтеперерабатывающей промышленности страны недостаточно усилий прикладывается руководством компаний к масштабной модернизации производственных процессов. Во многом российские предприятия нефтепереработки ориентированы на достижение операционных целей, уделяя при этом меньше внимания разработке и реализации стратегических целей повышения технико-экономического уровня производства. Модернизация действующих мощностей предприятий нефтеперерабатывающей промышленности страны позволит достичь увеличения выхода светлых продуктов нефтепереработки, таких как бензин и дизельное топливо, что, в свою очередь, обеспечит повышение показателя глубины переработки нефти в среднем до 93 %.

Повышение показателя глубины переработки нефти возможно главным образом за счет обновления мощностей бензинообразующих процессов, включающих каталитический крекинг, коксование и другие. Внедрение и использование передовой производственной техники и технологических процессов нефтепереработки ускорит решение задачи по получению высококачественных нефтепродуктов заданного ассортимента из любого нефтяного сырья. На современном этапе одним из определяющих показателей развития нефтеперерабатывающих предприятий выступает соотношение выхода автобензина и дизельного топлива. Этот критерий позволяет сбалансировать производство и потребление данных светлых нефтепродуктов. Выход бензина на российских предприятиях нефтеперерабатывающей промышленности отстает в среднем в 2,5 раза от аналогичных показателей США и

---

\* © Калиниченко М.В., 2013

Калиниченко Мария Викторовна (economp@yandex.ru), ОАО «Сызранский нефтеперерабатывающий завод», 446009, Российская Федерация, Самарская область, г. Сызрань, ул. Астраханская, 1.

стран Европейского Союза. Нестабильным качеством отличается также производство отечественного дизельного топлива, выход которого составляет менее 30 %.

Экономическая ситуация в отечественной нефтепереработке диктует необходимость смещения баланса между производством двух ключевых светлых нефтепродуктов в сторону увеличения доли автобензина. Отсутствие стабильного качества дизельного топлива, производимого предприятиями российской нефтеперерабатывающей промышленности, значительно замедляет расширение парка автомобилей с дизельными двигателями в нашей стране, доля которых пока не превышает 2 %. Кроме того, отечественные продукты нефтепереработки вследствие их невысокого качества отправляются на экспорт в европейские страны с существенными ценовыми потерями.

Важно наращивать долю светлых нефтепродуктов с высоким качеством в общем объеме выпуска продуктов предприятий отечественной нефтепереработки. В целом объем производства автобензина на отечественных предприятиях нефтеперерабатывающей промышленности к 2013 г. вырос на 4,5 млн т по сравнению с 2006 г. За тот же период выпуск дизельного топлива увеличился на 6,2 млн т. Рост производства отечественной нефтеперерабатывающей отрасли объясняется увеличением введения в строй новых и дозагрузки старых производственных мощностей. В последние годы существенно не изменился среднеотраслевой показатель глубины переработки нефти на отечественных предприятиях. На нефтеперерабатывающих заводах Самарской группы ОАО «НК «Роснефть»» глубина переработки нефти не превышает 78,5 % (см. таблицу).

Таблица

**Основные показатели производственной деятельности предприятий Самарской группы ОАО «НК «Роснефть»» в 2012 г.**

Предприятие	Объем переработки, млн т	Глубина переработки, %	Выход светлых нефтепродуктов, %	Доля экспорта в поставках, %
Новокуйбышевский НПЗ	7,8	78,5	50,6	35,7
Куйбышевский НПЗ	6,7	60,0	50,7	40,8
Сызранский НПЗ	6,7	68,9	56,2	37,9

Примечание. Источник: данные годового отчета 2012 г. ОАО «НК «Роснефть»».

Принимая во внимание то обстоятельство, что российские нефтеперерабатывающие предприятия значительно отстают от экономически развитых стран мира по показателю глубины переработки нефтяного сырья, следует обновлять основные производственные фонды на новой высококачественной технологической базе. Для того чтобы достигнуть глубины переработки нефти свыше 85 %, следует расширить строительство и введение в строй установок по вторичной переработке тяжелых нефтяных остатков. Увеличение глубины переработки нефти с экономической точки зрения важнее, чем интенсификация процессов нефтедобычи. При этом добыча дополнительного объема нефти, необходимого для производства тонны продуктов нефтепереработки, потребует инвестиций в 3 раза больше, чем вложения на прирост одной тонны нефтепродуктов. В точке нулевой рентабельности деятельности нефтеперерабатывающей отрасли разница в цене на нефть (при расчете цены net-back) при высокой и низкой глубине переработки нефтяного сырья выражает стоимостной эффект увеличения глубины нефтепереработки.

Модернизация предприятий нефтеперерабатывающего комплекса должна быть прямо взаимосвязана с активизацией деятельности в области воспроизводства минерально-сырьевой базы; стимулированием инновационных процессов развития нефтеперерабатывающей отрасли с целью уменьшения общих затрат, планированием мероприятий по снижению вероятности наступления рискованных ситуаций; повышением степени переработки нефти путем обновления фондов и внедрения новейших технологий; разработки стратегии расширения, переориентации и диверсификации рынков сбыта отечественных нефтепродуктов. Постепенно расширяется транспортная инфраструктура, которая оказывает существенное влияние на развитие нефтеперерабатывающих предприятий страны.

Современные рыночные условия с учетом необходимости повышения рентабельности нефтеперерабатывающего производства требуют ускоренного решения задач вовлечения в хозяйственный оборот углеводородов. При этом следует уделять внимание требуемой степени надежности, экологической и промышленной безопасности. Все это должно основываться на проведении масштабного обновления материально-технической базы и технологических процессов предприятий нефтепереработки в рамках новейших научно обоснованных технических и организационно-экономических решений, которые позволят успешно освоить и применять передовые технологии на каждой производственной стадии нефтепереработки. Автором предложен методический подход к разработке мероприятий по повышению эффективности производственной деятельности нефтеперерабатывающего предприятия, который представлен на рисунке.

Огромная роль нефтеперерабатывающей отрасли в российской экономике и особенности современной конкурентной среды предопределяют наличие особых,

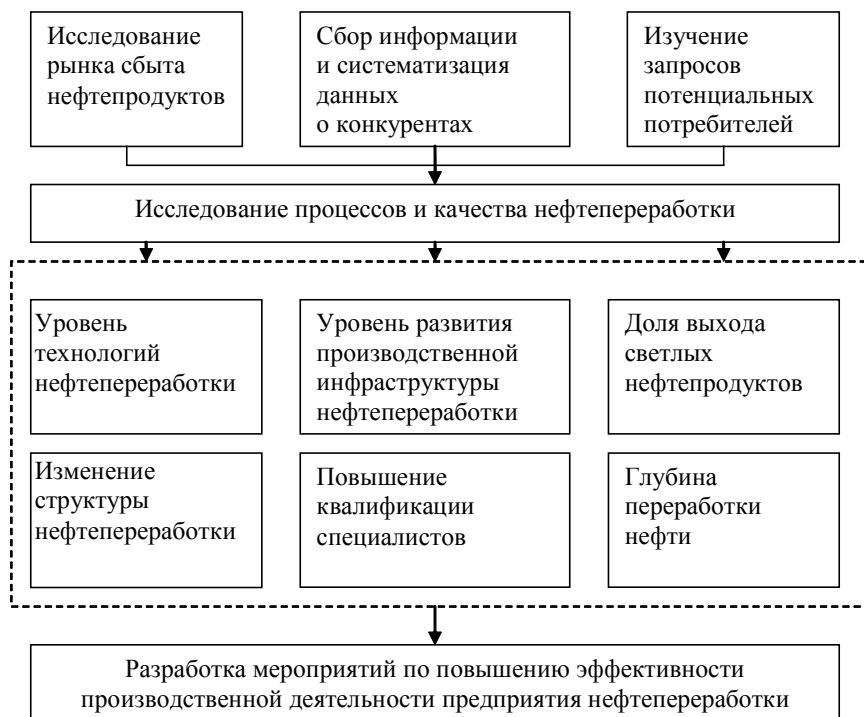


Рис. Методический подход к разработке мероприятий по повышению эффективности производственной деятельности нефтеперерабатывающего предприятия

присущих только этому сегменту экономики факторов, оказывающих существенное влияние на производственную деятельность. С позиции долгосрочного стратегического развития положение нефтеперерабатывающих предприятий на рынке будет определяться не только факторами, которые известны в настоящее время (постепенное истощение минерально-ресурсной базы, значительная величина труднодоступных запасов нефти, влияние конъюнктуры глобального рынка на величину доступного финансового капитала, научно-технологическое развитие, рост рентабельности нефтепереработки, решение экологических проблем по защите и сохранению окружающей среды), но и теми факторами, прогноз которых сложно выполнить.

Еще одним обстоятельством, которое негативно отражается на замедлении темпов развития предприятий отечественной нефтеперерабатывающей промышленности, выступает процессинговая схема переработки нефтяного сырья, активно используемая в нефтяных компаниях. Процессинговый подход, именуемый также во многих источниках как давальческая схема, переработки нефти вынуждает предприятия данного сектора промышленности просить у руководства корпорации финансовые средства, полученные от собственной производственной деятельности в процессе выпуска нефтепродуктов, что неизбежно приводит к значительному снижению имеющихся возможностей вовлечения инвестиционного капитала для реализации проектов и мероприятий технико-технологической модернизации самих нефтеперерабатывающих предприятий.

Механизм процессингового подхода заключается в том, что в процессе поставок сырья на нефтеперерабатывающие предприятия поставщик оплачивает только услуги по нефтепереработке и забирает после этого уже конечную продукцию. Данный подход уменьшает величину дохода предприятий нефтеперерабатывающей промышленности, так как они не имеют возможности осуществления самостоятельных закупок нефти и дальнейшей реализации своей продукции на рынке. Таким образом, при использовании переработки нефти на давальческих условиях большая часть прибыли отдается поставщикам нефти, что, как следствие, приводит к снижению рентабельности предприятий, выпускающих нефтепродукты.

Более масштабное применение беспроцессингового подхода к нефтепереработке дает возможность задействовать внутренние организационно-экономические, технические, технологические резервы повышения эффективности производства нефтепродуктов, постепенно снизить общие издержки, существенно увеличить результативность производственной деятельности, оказать положительное влияние на процесс активного технического обновления основных фондов предприятий нефтеперерабатывающей отрасли страны и стабилизации стоимости нефти в целом. Ускоренное обновление производственно-технической базы предприятий нефтепереработки с активизацией процессов вторичной переработки нефти будет способствовать увеличению выхода светлых нефтепродуктов.

Кризисная ситуация в отечественной экономике в период становления рыночной экономики затронула и нефтеперерабатывающие предприятия. Научно-исследовательский потенциал нефтепереработки в эти годы неуклонно снижался, приводя к постепенному разрушению отраслевой науки. Многолетняя низкая востребованность научно-технических исследований и разработок в сфере нефтеперерабатывающего производства, недостаточное бюджетное финансирование привело к значительному уменьшению научных кадров отраслевых институтов. Вследствие неоднократных процессов изменения отраслевых институтов, занимающихся проблемами нефтепереработки, научно-технический потенциал в этой сфере находится в разрозненном состоянии. В то же время нельзя не отметить, что на федеральном и

региональном уровнях прилагается больше усилий по совершенствованию нормативно-правовой базы регулирования процессов в сфере нефтепереработки. Разработка новых технических регламентов должна содействовать структурным изменениям потребительского спроса на продукцию нефтеперерабатывающей отрасли на внутреннем рынке и повышению качества отечественных нефтепродуктов.

Сбалансированное развитие предприятий нефтеперерабатывающего комплекса прямо связано с особенностями экологического и социально-экономического окружения, которое определяется в значительной степени благоприятными условиями деятельности всех значимых отраслей отечественной экономики, стабильными процессами регулирования нормативно-правовых основ осуществления рыночных преобразований, а также эффективностью принятия управленческих решений в нефтеперерабатывающем секторе промышленности страны.

#### **Библиографический список**

1. Капустин В.М. Инновационное развитие нефтепереработки и нефтехимии России // Мир нефтепродуктов. Вестник нефтяных компаний. 2011. № 6. С. 3–7.
2. Асташов Ю. Золотой век российской нефтепереработки: итоги и перспективы // Вопросы экономики. 2012. № 2. С. 124–131.

*M.V. Kalinichenko\**

#### **IMPROVEMENT OF INDUSTRIAL ACTIVITY OF PETROLEUM REFINING ENTERPRISES IN MODERN CONDITIONS**

The article is devoted to long-term strategic directions, which can help the Russian refining industry keep on developing steadily. Factors and conditions that affect production structure of petroleum refining company have been researched. On the basis of analysis of modern tendencies in the development of domestic petroleum refining the recommendations regarding the improvement of industrial activity of petroleum refining enterprises are given.

**Key words:** petroleum refining, petroleum refining enterprise, industrial and technological base, management, modernization, strategy.

---

\* *Kalinichenko Maria Viktorovna* (economp@yandex.ru), OJSC Syzran Refinery, Syzran, 446009, Russian Federation.