

ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ ФОРМИРОВАНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ СТРАТЕГИИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

В данной статье рассматриваются принципы, необходимые для разработки экологической стратегии промышленного предприятия. В статье рассматриваются основные проблемы, влияющие на эффективную природоохранную деятельность промышленного предприятия, а также показана взаимосвязь экономического развития и состояния окружающей среды. Выявлены основные организационно-управленческие задачи, которые необходимо решить при формировании экологической стратегии промышленных предприятий.

Ключевые слова: организационно-управленческая деятельность, экологические стандарты, экологическая стратегия, природоохранная деятельность.

Существенный прогресс достигнут в понимании проблемы взаимозависимости социально-экономического развития и природной среды. Интенсивно разрабатываются основные положения политики устойчивого развития на глобальном, региональном и государственном уровнях. Приняты важные политические решения, призванные регулировать экономическое развитие как мирового сообщества, так и отдельных государств в соответствии с новыми принципами устойчивого развития. Это в первую очередь относится к Декларации по окружающей среде и развитию, принятой в Рио-де-Жанейро, принципы которой предусматривают следующее:

- для того чтобы добиться устойчивого развития, охрана окружающей среды должна стать неотъемлемой частью процесса развития и не должна рассматриваться отдельно от него [1];
- каждое лицо должно иметь соответствующий доступ к экологической информации, которым обладают государственные власти, включая информацию об опасных материалах и видах деятельности в местах проживания [1];
- экологические стандарты, цели и приоритеты руководства должны отражать те экологические принципы и условия развития, к которым они применимы;
- использовать подход, при котором лицо, загрязняющее окружающую среду, должно расплачиваться за загрязнение.

Следование приведенным принципам является необходимым условием для формирования на предприятии экологически ориентированного производства.

В настоящее время развитие, обеспечивающее рост благосостояния нынешних и будущих поколений, должно ориентироваться на следующие основные направления:

* © Косякова И.В., Морозова О.В., 2011

Косякова Инесса Вячеславовна (iv-kos@mail.ru), *Морозова Ольга Викторовна* (morozova_83@mail.ru), кафедра международной и мировой экономики Самарского государственного технического университета, 443100, Российская Федерация, г. Самара, ул. Молодогвардейская, 244.

- разработка стратегий и управленческих подходов в деле эффективного решения проблемы загрязнения природной среды;
- разработка и внедрение ресурсосберегающих технологий, бережное использование воды, почвы, земли и биотических компонентов биосферы;
- осуществление контроля и управления развитием производительных сил, предусматривающих рациональное использование и воспроизводство природных ресурсов.

Взаимосвязь и взаимозависимость экономического развития и состояния окружающей среды привели к необходимости введения ограничения свободных рыночных отношений, модернизации классических критериев экономической эффективности производственной деятельности, введения в оценку эффективности социальной значимости производственной деятельности. Сейчас все чаще говорится о необходимости новой экономики – экономики рационального природопользования, объединяющей в рамках единого системного подхода при принятии управленческих решений анализ окружающей среды и экономический анализ.

Таким образом, для экономики в целом, развития ее отдельных отраслей и предприятий поиск путей адаптации к системе рыночных механизмов приобретает первостепенное значение. Для проектируемых предприятий такой поиск фактически сводится к синтезу производственной структуры и системы управления производством, в максимальной степени использующих преимущества рыночной системы в сложившейся среде. Для действующих предприятий целью такого анализа могут быть выявление слабых сторон существующей организации производства, определение стратегии ее модернизации. Оба этих случая сводятся к решению хорошо известной в классической экономике задачи поиска оптимальной (по критерию экономической эффективности) структуры производственной системы и выработке стратегии практической реализации такой структуры.

При формировании экологической стратегии на предприятии необходимо принимать во внимание несколько основополагающих положений, которые образуют управленческую целевую основу деятельности в сфере решения природоохранных проблем, специфических для каждого конкретного предприятия:

- обеспечение соответствия планируемых мероприятий действующему законодательству и контроль соблюдения этих норм;
- проведение природоохранных мероприятий должно быть обеспечено соответствующей материальной базой, финансированием, необходимыми ресурсами и оправдывать затраченные усилия в долгосрочном плане как экономически, так и социально;
- в перспективном плане целесообразно ориентироваться на то, чтобы проводимые мероприятия приносили ощутимые материальные выгоды как можно быстрее, в конечном итоге компенсируя связанные с ними расходы и издержки.

В настоящее время не все предприятия готовы открыто говорить о своих достижениях в области охраны окружающей среды и рационального природопользования, что может привести к значительному сокращению доверия потребителей и общественности.

Однако осуществление эффективной природоохранной деятельности на промышленных предприятиях связано с преодолением немалых трудностей:

- во-первых, многие руководители предприятий все еще не имеют реального представления о масштабах экологических проблем, их сложности и опасностях, к которым могут привести неправильные решения в сфере природоохранной деятельности;

– во-вторых, экологические нарушения, связанные во многом с производственной деятельностью, в представлении некоторых руководителей в значительной мере связываются в основном только с прямыми нарушениями действующего законодательства или серьезными отклонениями от запроектированных технологических процессов. Между тем существует много предприятий, которые наносят вред окружающей природе в результате своей «нормальной» повседневной деятельности, которая, строго говоря, не нарушает законы или установленные нормы, хотя по своей сути является экологически негативной и даже опасной.

– в-третьих, по мнению многих предпринимателей, экологически направленная организационно-управленческая деятельность в основном должна быть направлена на то, чтобы избежать нарушений, главным образом регламентов технологических и производственных процессов, однако этого уже недостаточно.

В связи с этим руководителям промышленных предприятий, если они намерены серьезно решать природоохранные вопросы, все чаще приходится заниматься сложными организационно-управленческими проблемами, принимать серьезные решения и идти на значительные расходы, связанные с организацией эффективной природоохранной деятельности. Именно недоработки в организационных вопросах ведут к возможным срывам в работе промышленных и технических систем и, как следствие, к нанесению экологического ущерба.

Возникновение негативных тенденций в динамике состояния природной среды имеет многоплановый характер, и их устранение также должно проводиться по нескольким направлениям: экономическим, техническим, организационно-управленческим и т. д.

Можно выделить основные организационно-управленческие задачи, которые необходимо решить при формировании экологической стратегии промышленных предприятий:

– организация планирования работы предприятия с учетом самых различных аспектов, включая и экологические, в частности организацию контроля технологических процессов с тем, чтобы в максимально возможной степени снизить негативные воздействия на окружающую среду;

– рациональная организация и непрерывное совершенствование производственных процессов, создание систем, обеспечивающих высокую безопасность производства.

В настоящее время разработано немало различных рекомендаций в отношении порядка и проведения необходимых мероприятий с учетом экологических факторов в процессе управления промышленными предприятиями. Специалистами также сформулирован ряд принципиальных положений, которые закладывают основу для проведения широких, и главное результативных, природоохранных мероприятий и предупреждения возможности возникновения ситуаций, которые так или иначе могут вести к негативным экологическим последствиям. В первую очередь можно назвать следующее:

– максимальное внимание и персональная ответственность руководителей всех уровней за решение вопросов, связанных с управлением производством, которые прямо или косвенно связаны с природоохранной деятельностью, и за принятие необходимых мер по предотвращению нанесения ущерба окружающей природе;

– деятельность по предотвращению экологического ущерба нельзя откладывать, и тем более нецелесообразно ждать того времени, когда этим вопросом начнут интересоваться контролирующие органы;

– необходимо предпринимать самый широкий спектр действий для того, чтобы о природоохранной деятельности предприятия становилось известно как

можно более широкому кругу, начиная с персонала самого предприятия, руководства государственных регулирующих органов, инвесторов и заканчивая широкой общественностью, включая население, проживающее в районе негативного экологического воздействия предприятия. Нужно стремиться к тому, чтобы информация об успехах предприятия в этой сфере распространялась как можно быстрее с использованием для этого возможностей средств массовой информации;

– организацию природоохранной деятельности на предприятии следует предварительно тщательно продумывать, анализировать и организовывать таким образом, чтобы она в конечном счете всегда была экономически и экологически оправданной, т. е. затраты на нее могли бы окупаться или исключалась бы возможность понести значительные для предприятия убытки;

– необходимо предпринимать все возможные меры для того, чтобы весь персонал предприятия был убежден в том, что независимо от своего служебного положения каждый сотрудник должен предпринимать все зависящее от него для проведения эффективных природоохранных мероприятий на своем технологическом участке. Это поощряет творческое отношение к служебным обязанностям и способствует достижению конкретных результатов на предприятии в целом [2]. Практика свидетельствует, что экологически безопасные предприятия, особенно если им удастся в процессе производственной деятельности исключить или снизить риск негативных экологических воздействий и выпускать «зеленую» продукцию, всегда становятся также и экономически эффективными, т. е. прибыльными.

Общая ориентация на совершенствование производства, на выбор надлежащего типа и вида конечного продукта и оптимизация систем управления позволяют, таким образом, существенно увеличить техническую и экологическую гибкость производства, его общую эффективность, что одновременно обеспечивает и его экологическую безопасность [3].

Для тех предприятий, которые стремятся занять устойчивое положение в отрасли, первоочередной организационно-управленческой задачей является формирование четкого представления о том, какими методами оно намеревается обеспечить достижение поставленных целей, как будут решаться конкретные природоохранные проблемы, определяться перспективы развития предприятия.

Библиографический список

1. Пахомова Н.В., Эндерс А., Рихтер К. Экологический менеджмент. СПб.: Питер, 2003. 544 с.
2. Новоселов А.Л. Управление эколого-экономической деятельностью предприятия: учебное пособие. М.: ГУУ, 2006.
3. Вишневская О.В. Направленность стратегии развития предприятия: модель, контроль и управление // Менеджмент в России и за рубежом. 2004. № 5.

*I.V. Kosyakova, O.V. Morozova**

ORGANIZATIONAL AND ADMINISTRATIVE PROBLEMS OF FORMATION OF ECOLOGICAL STRATEGY OF AN INDUSTRIAL ENTERPRISE

In the given article principles necessary for working out ecological strategy of an industrial enterprise are considered. In the article the basic problems arising at effective nature protection activity of the industrial enterprise are named, and also the interrelation of economic development and a state of environment is shown. The basic organizational-administrative problems which are necessary for solving at formation of ecological strategy of the industrial enterprises are allocated.

Key words: organizational and administrative activity, ecological standards, ecological strategy, nature protection activity.

* *Kosyakova Inessa Vyacheslavovna* (iv-kos@mail.ru), *Morozova Olga Viktorovna* (morozova_83@mail.ru), the Dept. of National and World Economics, Samara State Technical University, Samara, 443100, Russian Federation.