

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ СОВРЕМЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

В статье систематизированы ключевые проблемы, сдерживающие устойчивое развитие современных предприятий, определены возможные пути обеспечения устойчивости развития предприятий в условиях нестабильности внешней среды.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие, факторы обеспечения устойчивого развития, финансовая устойчивость.

Современная экономическая ситуация отличается непредсказуемостью и большим количеством дестабилизирующих экономику факторов. У предприятий, функционирующих в этих сложных условиях, возникает множество проблем, связанных не только с удержанием высоких экономических показателей, но и с самой возможностью оставаться на рынке. Поэтому на современном этапе развития экономики становится актуальным вопрос устойчивого развития предприятий, так как чем выше устойчивость предприятия, тем меньше риск возникновения незапланированных результатов работы. Реально действующий механизм устойчивого развития позволяет предприятию не только адаптироваться к негативному воздействию внешней среды, но и постоянно развиваться.

Возможность устойчивого развития предприятия зависит прежде всего от остроты стоящих перед ним проблем. Одна из главных проблем – обеспечение его финансовой устойчивости, которая выражается в способности предприятия отвечать по своим обязательствам перед контрагентами, обеспечивать ресурсами свою бесперебойную хозяйственную деятельность, стабильно получать положительный финансовый результат и строить эффективную финансовую политику, направленную на развитие предприятия. Отсутствие финансовой устойчивости приводит предприятие к разорению и ликвидации. В то же время избыточная финансовая устойчивость мешает предприятию достигать поставленных целей, поскольку большой объем финансовых средств создает лишние резервы и запасы, что обременяет нормальное функционирование предприятия.

Существует значительное число факторов, оказывающих влияние на финансовую устойчивость предприятия. Традиционно выделяются внешние и внутренние факторы воздействия. По мнению ряда авторов [1], основными внутренними факторами, характеризующими финансовую устойчивость предприятия, являются:

- объем собственного капитала;
- величина затрат и их динамика по сравнению с размером доходов;
- ассортимент выпускаемой продукции, доля продукции на рынке;
- отраслевая принадлежность предприятия;
- состав и структура финансовых ресурсов и запасов;
- степень прогрессивности используемой технологии.

---

\* © Анпилов С.М., 2012

*Анпилов Сергей Михайлович* (egmu205@mail.ru), кафедра прикладного менеджмента Самарского экономического университета, 443090, Российская Федерация, г. Самара, ул. Советской Армии, 141.

На наш взгляд, состав внутренних факторов финансовой устойчивости следует дополнить. К ним мы также относим:

- количество и состав инвесторов;
- уровень налогового бремени на предприятия.

Данные внутренние факторы, по нашему мнению, имеют существенное влияние на финансовую устойчивость предприятия и показывают, насколько предприятие способно отвечать по своим обязательствам.

Внешние факторы, воздействующие на финансовую устойчивость предприятия, столь разнообразны, что мы считаем целесообразным подразделить их на группы, а именно:

- политические: политика государства в области финансов, законодательство о финансовой деятельности, влияние политических партий и общественных союзов на финансовую политику и другие;

- социальные: уровень платежеспособности населения, система общественных ценностей, социальная стабильность в обществе и другие;

- экономические: экономический курс государства, экономические условия хозяйствования, уровень инвестиционной активности, объем рынка, степень экономической стабильности в стране и мире и другие;

- экологические: экологические условия ведения бизнеса, уровень климатических изменений, степень возникновения опасности природных катастроф, уровень загрязнения окружающей среды и другие;

- технологические: уровень развития науки и техники в стране, количество используемых инновационных технологий, объем инновационных разработок в области финансов и т. д.

Внешние факторы оказывают на предприятие существенное влияние, при этом предприятие не может противостоять воздействию данных факторов, оно может только адаптироваться к нему.

Значительное влияние на финансовую устойчивость имеет колебание уровня платежеспособного спроса на продукцию предприятия, поскольку от него зависят показатели прибыльности работы. Вместе с тем спрос на производимые товары во многом связан с уровнем развития экономики, уровнем жизни и доходов населения, конкурентоспособности продукции, ее маркетинговых характеристик.

Также финансовая устойчивость предприятия обуславливается периодом экономического цикла, в котором находится экономика государства. Стадия кризиса приводит к массовому банкротству предприятий ввиду существенного снижения объемов реализации производимых товаров, падения инвестиционной активности, сокращения доходов населения и других экономических субъектов, прибыльность хозяйственной деятельности уменьшается до минимальных значений. В таких условиях сохранять финансовую устойчивость становится невозможным. При этом значительно обостряется конкурентная борьба за потребителя, поскольку платежеспособный спрос достаточно низкий и не обеспечивает возможности реализации всего объема продукции.

Другими важнейшими факторами влияния на финансовую устойчивость предприятия являются макроэкономические показатели, характеризующие экономическую политику государства в области финансов, налогов, инвестиций, страхования, внешнеэкономических взаимоотношений, а также политическая обстановка в стране.

Кроме того, одна из основных проблем сохранения устойчивости и развития предприятия в современной нестабильной среде – проблема управления устойчивостью. В большей степени некомпетентность руководства предприятием становится первопричиной его банкротства и ухода с рынка. Следовательно, необходимо организовать управление предприятием таким образом, чтобы гарантировать его устойчивое разви-

тие, несмотря на негативное воздействие извне, то есть управление устойчивостью должно отвечать следующим признакам:

- быстрое реагирование на внешнее воздействие, угрожающее устойчивому развитию;
- определенная организационная структура, основанная на принципах устойчивого развития;
- обладание необходимыми ресурсами для принятия решений в области устойчивого развития;
- методы и приемы управления в пределах концепции устойчивого развития;
- соответствие системы управления международным стандартам в области устойчивого развития;
- наличие информационной базы и современных средств ее обработки, достаточных для ведения политики устойчивого развития.

Главной проблемой в области управления устойчивым развитием предприятия экономисты считают необходимость поддержания определенной структуры управления в неизменном виде, поскольку со временем некоторые элементы системы управления перестают выполнять возложенные на них задачи, постепенно структура управления разрушается, что приводит к дестабилизации в нормальном функционировании предприятия. Ввиду динамичности и возможности саморазвития системы управления следует организовать ее структуру таким образом, чтобы она всегда выполняла возложенные функции, соответствующие целям и задачам устойчивого развития предприятия. Зачастую развитие системы управления не успевает за изменениями, происходящими во внешней среде, что приводит к дисбалансу внутри предприятия, отставанию его от конкурентов и другим негативным последствиям. Поэтому система управления устойчивостью должна отвечать требованиям времени и иметь способность сохранять равновесие между структурой системы и изменениями внешней среды.

Решение этой задачи представляет немалую трудность в условиях быстро меняющейся среды функционирования предприятия и предполагает наличие определенного вида потенциала, который будет обеспечивать достижение поставленных целей.

Исследователи устойчивого развития [2] определяют такой вид потенциала, как некоторую величину прибыли, получаемую предприятием от реализации своей продукции, произведенной при максимальной интенсивности деятельности, организованной определенным образом, гарантирующей максимальную величину потенциала развития.

Третьей существенной проблемой, с которой сталкиваются предприятия, развитие которых ориентировано на устойчивость функционирования, является проблема значительного и быстрого изменения внешней среды. Среда функционирования предприятия динамична и подвергается изменениям постоянно. Для осуществления политики устойчивого развития предприятия должны быть своевременно информированы о происходящих изменениях, быть к ним готовыми и способными быстро отреагировать на влияние негативных факторов. Эти условия предполагают систематическое проведение анализа и исследований внешней среды. В зависимости от результатов и эффективности проведенного анализа предприятие выстраивает свои дальнейшие планы, которые могут включать следующие цели:

- 1) рост потенциала развития предприятия;
- 2) построение экономики предприятия с максимально возможной скоростью;
- 3) повышение эффективности производства;
- 4) минимизацию запасов и готовой продукции;
- 5) повышение эффективности управления ресурсами предприятия.

Сегодняшняя ситуация в мировом хозяйстве характеризуется глобальными кризисами и угрозами крушения национальных экономик, что влечет за собой банкротство многих экономических субъектов. Глобальные проблемы вызваны не только экономическими просчетами, но и влиянием экологической среды. Рост количества экологических катастроф в последние годы ставит под угрозу переход к устойчивому развитию. В такой ситуации встает вопрос о выживании предприятий. К глобальным проблемам приводят изменения климата, вызывающие засуху или наводнения, землетрясения и ураганы. Международные аналитические агентства публикуют данные о росте заболеваемости населения в связи с ухудшением экологической обстановки, загрязнением окружающей среды и снижением качества продовольствия. Это влечет за собой серьезные экономические, экологические, демографические и социальные последствия.

Для решения указанных проблем руководство различных государств должно объединиться и планомерно проводить переход к устойчивому развитию своих экономик, направить усилия на преодоление глобальных угроз и негативных последствий глобализации, ликвидацию неравенства между странами, устранить влияние на национальные экономики со стороны ТНК. Реализация указанных мер должна прекратить разрушение мировой финансовой системы, стать основой для возрождения национальных экономик и их перехода к устойчивому развитию.

Влияние экономического кризиса на развитие экономики России было значительным и привело к серьезным проблемам в промышленном секторе. Многие предприятия, несмотря на финансовую поддержку и антикризисные меры со стороны государства, оказались неспособными противостоять негативным факторам. Особое влияние на развитие отечественной промышленности оказывает снижение инвестиционной активности, а также падение покупательского спроса и, соответственно, сокращение производства, массовые увольнения, банкротства малого и среднего бизнеса. Так, за последние годы число предприятий в РФ значительно сократилось (см. табл. 1).

Таблица 1

## Число предприятий промышленности России (тыс.)\*

	2011	2010	2009	2008	2007
<b>Всего</b>	1571,3	1518,6	1602,5	1982,4	1743,9
обрабатывающие производства	137,5	128,4	165,3	183,5	172,1
из них:					
производство пищевых продуктов, включая напитки, и табака	17,4	16,3	21,4	25,9	24,5
целлюлозно-бумажное производство; издательская и полиграфическая деятельность	18,4	15,8	21,2	19,3	17,2
производство кокса и нефтепродуктов	0,3	0,2	0,6	0,9	0,5
производство прочих неметаллических минеральных продуктов	9,6	10,1	11,9	14,2	12,7
металлургическое производство и производство готовых металлических изделий	13,7	12,4	17,4	19,8	15,9
производство машин и оборудования	15,4	14,9	18,7	22,6	17,8
прочие производства	62,7	58,7	74,1	80,8	83,5

\*по данным Росстата.

Понижение мировых цен отразилось на функционировании реального сектора экономики, что привело к уменьшению сальдированного финансового результата и значительному снижению прибыли (см. табл. 2).

Таблица 2

## Сальдированный финансовый результат предприятий промышленности (млн руб.)\*

	2006	2007	2008	2009	2010
<b>Всего</b>	5721598	6040922	3801161	4431609	4975418
обрабатывающие производства	1475104	1828734	1383833	1092411	1278532
из них:					
производство пищевых продуктов, включая напитки, и табака	83453	102025	101465	151665	159875
текстильное и швейное производство	1961	1754	795	-386	-184
производство кожи, изделий из кожи и производство обуви	877	1026	711	267	471
обработка древесины и производство изделий из дерева	2686	7964	-11151	-12311	-9734
целлюлозно-бумажное производство; издательская деятельность	24277	27412	12592	18313	19843
производство кокса и нефтепродуктов	466583	476848	557951	693722	734197
химическое производство	87839	125299	220433	55541	59160
производство резиновых и пластмассовых изделий	31682	12749	7190	5307	6591
производство прочих неметаллических минеральных продуктов	85927	147327	91426	7607	8650
металлургическое производство	561733	718663	312778	206802	224485
производство машин и оборудования	31027	42517	45384	25239	31896
производство электрооборудования	34259	53557	35494	21977	26554
производство транспортных средств и оборудования	38300	63995	-40690	-110737	-94279

\* по данным Росстата.

Указанные проблемы обуславливают снижение интенсивности развития новых технологий, что влечет за собой замедление НТП. В нашей стране модернизация технологических процессов и оборудования проходит крайне медленно. Это становится причиной уменьшения конкурентоспособности отечественных предприятий, а также их неустойчивости на рынке.

Проведенный анализ позволил выделить и структурировать наиболее существенные проблемы, препятствующие отечественным предприятиям осуществлять стратегию устойчивого развития (см. рис.).

Таким образом, развитие механизмов управления устойчивым развитием предприятия должно быть направлено прежде всего на решение вышеперечисленных проблем.

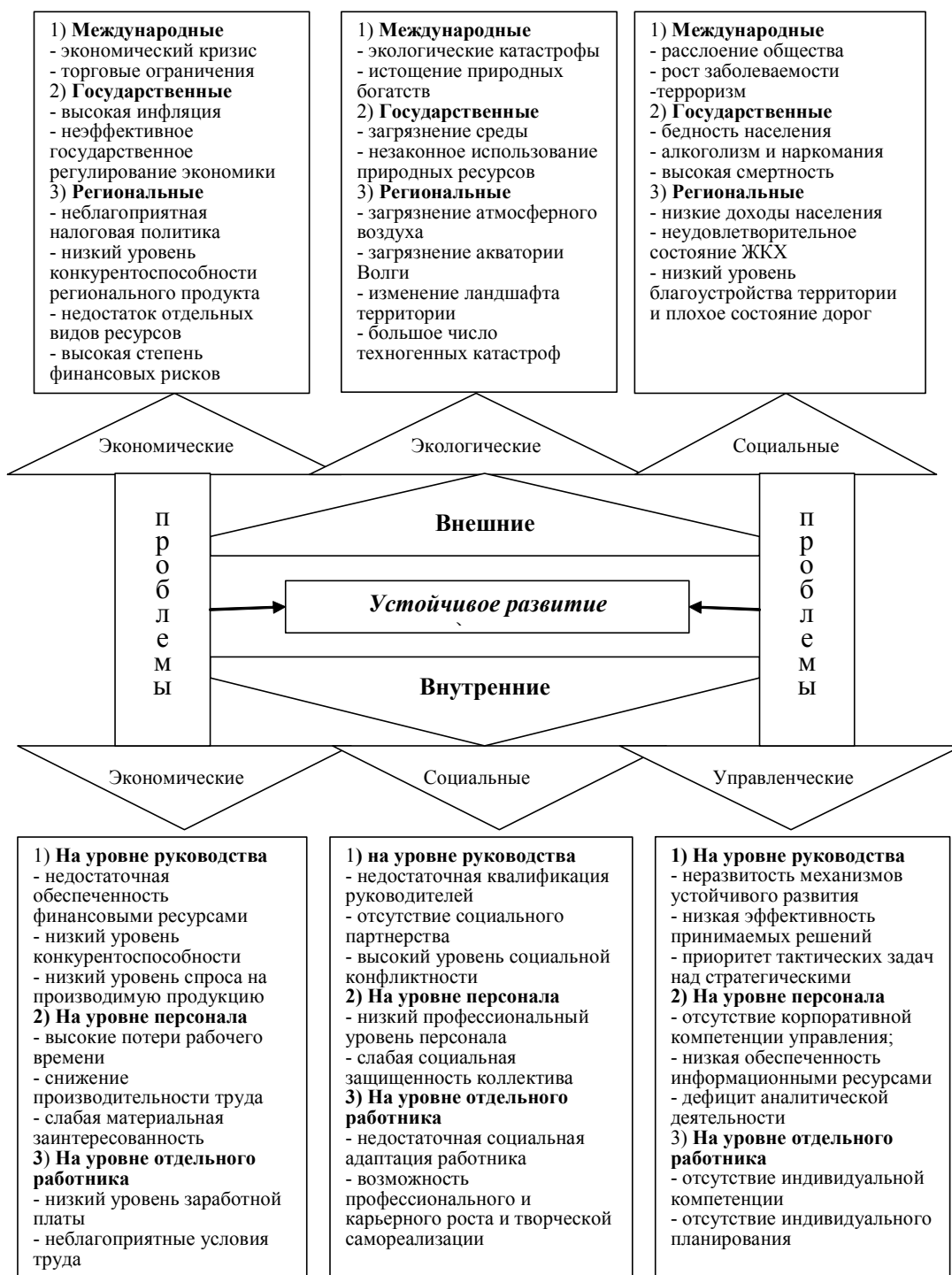


Рис. Важнейшие проблемы предприятий, реализующих стратегию устойчивого развития

**Библиографический список**

1. Колосова Т.В. Управление устойчивым развитием предприятий в условиях внедрения инноваций: монография. Н. Новгород: ННГАСУ, 2009. 168 с.
2. Ерыгин Ю.В. Лобков К.Ю. Устойчивое инновационное развитие предприятий ОПК: концепция, принципы и методы планирования: монография. Красноярск: СибГАУ, 2004. 216 с.

*S.M. Anpilov\**

**SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF MODERN ENTERPRISE:  
PROBLEMS AND PERSPECTIVES**

In the article the key problems that restrain sustainable development of contemporary enterprises are systematized; the possible ways of ensuring sustainability of development of enterprises in conditions of instability of external environment are defined.

**Key words:** sustainable development, factors of ensuring sustainable development, financial stability.

---

\* *Anpilov Sergey Mihailovich* (egmu205@mail.ru), the Dept. of Applied Management, Samara State University of Economics, Samara, 443090, Russian Federation.